

# 海军工程大学

## 2024年硕士研究生招生考试复试科目考试大纲

科目名称：管理概论

### 一、考试要求

主要考查学生对管理学基本概念的理解与掌握；对决策、计划编制、计划实施的基本原理与方法的理解与掌握；对组织设计、人员配备、组织力量的整合以及组织变革与组织文化的理解与掌握；对领导、激励和沟通的基本原理与方法的理解与掌握；对控制要求、过程、方法的理解与掌握；对创新的作用、基本内容、企业技术创新和企业组织创新的理解与掌握；以及运用基本原理与方法，分析解决管理问题的能力。

### 二、考试内容

#### 1. 管理学基础

管理与管理学的基本概念、管理思想的发展、管理的基本原理、管理道德与社会责任、管理的基本方法。

#### 2. 决策

决策的定义、原则与依据，决策的特点，决策的理论，决策的过程以及决策的方法，计划的类型，计划编制过程，目标管理，滚动计划法，网络计划技术以及业务流程再造。

#### 3. 组织

组织的设计与组织设计的影响因素，集权与分权，人员配备的任务、程序和原则，管理人员的选聘、考评与培训，正式组织与非正式组织，直线与参谋，委员会，组织变革的一般规律，管理组织变革，组织文化及其发展。

#### 4. 领导

领导的性质和作用，理想的领导者与领导集体，领导方式及其理论，领导艺术，激励的性质，激励理论，激励实务，组织中的沟通，沟通的障碍及其克服，冲突与谈判。

#### 5. 控制

控制及其分类，控制的要求，控制过程，危机与管理控制，预算控制、非预算控制、成本控制以及其他控制方法。

#### 6. 创新

创新及其作用，创新职能的基本内容，创新的过程和组织，企业创新的内涵和贡献，技术创新的源泉，技术创新的战略及其选择，企业制度创新，企业层级结构创新，企业文化创新。

### 三、考试形式

考试形式为闭卷、笔试，考试时间为 90 分钟，满分 100 分。

题型包括：选择题 20 分、判断题 10 分、简答题 20 分、案例分析题 50 分。

### 四、参考书目

《管理学——原理与方法》。周三多等编著。复旦大学出版社，2021 年，第 7 版。